Mon Métier de Responsable de mission d'audit





Vous pilotez les missions d'audit et garantissez leur bonne réalisation. Vous accompagnez les auditeurs dans votre domaine d'expertise. Vos responsabilités incluent la planification, l'exécution et le suivi des audits, ainsi que la rédaction de rapports détaillés. Vous interagissez avec différents services pour collecter les informations nécessaires. Votre rôle est essentiel pour assurer la conformité et l'efficacité des processus internes. Vous possédez une expertise en audit, de solides compétences analytiques et managériales, ainsi qu'une excellente capacité de communication.

VOS RESPONSABILITÉS

- Planifier et coordonner les missions d'audit au sein de Crédit Mutuel Alliance Fédérale
- Superviser et encadrer l'équipe d'auditeurs tout au long des missions
- Assurer la qualité et la pertinence des travaux d'audit réalisés
- Analyser les risques et les processus des entités auditées
- Rédiger et présenter des rapports d'audit détaillés aux parties prenantes

<u>Exemples de parcours pour y parvenir :</u> Formation en audit, comptabilité ou finance. Expérience en cabinet d'audit ou en contrôle interne.

- Formuler des recommandations pour améliorer les processus et la gestion des risques
- Accompagner et former les auditeurs juniors dans leur développement professionnel
- Collaborer avec les différents départements de Crédit Mutuel Alliance Fédérale pour faciliter les missions d'audit
- Veiller au respect des normes et méthodologies d'audit en vigueur
- Contribuer à l'amélioration continue des pratiques d'audit au sein de Crédit Mutuel Alliance Fédérale

<u>Exemples d'opportunités à partir de ce métier</u>: Pour découvrir les autres métiers, consultez la <u>Carte des métiers et parcours professionnels</u>.



LES COMPÉTENCES			
SAVOIR-FAIRE	SAVOIRS	SAVOIR-ÊTRE	
Analyse financière	Conformité	Apprendre à apprendre	
Analyse	Droit	Assertivité	
Animation de formation	Durabilité	Être acteur du collectif	
Conduite de projet	Finance	Être centré client	
Contrôle	Langues	Être force de proposition	
Maîtrise de risque	Marketing et communication	Être proactif	
Management transversal	Middle & back office	Être responsable	
Management	Modélisation	Faire preuve de courage	
Orientation client interne	Offre	Faire preuve de flexibilité	
Pilotage	Projet et innovation	Faire preuve de leadership	
Planification	Qualité	Faire preuve d'esprit critique	
Qualité	Ressources humaines	Innovation	
Reporting	Sécurité	Pédagogie	
Transmission des connaissances	SI & DATA	Porter nos valeurs	
Veille	Stratégie	Savoir communiquer	



- Formaliser les conclusions et poser les arbitrages et leurs arguments dans un objectif de performance
- Partager les recommandations, associer les parties prenantes et faciliter la prise de décision

Animation de formation

- Préparer ses interventions en intégrant les aspects pédagogiques et logistiques pour garantir une animation optimale
- Comprendre les besoins et la composition du groupe et adapter la dynamique d'animation dans une logique d'efficacité
- Animer les formations, transmettre des messages de qualité et accompagner les participants dans le développement de leur bagage professionnel
- Impliquer les participants, s'appuyer sur la dynamique du groupe, faciliter le partage d'expérience pour inspirer, questionner et faire évoluer

Conduite de projet

- Comprendre le besoin, le contexte et les enjeux du projet, définir le cadre et identifier les priorités avec une perspective court et moyen terme
- Analyser les pistes de réponses, proposer les opportunités de solutions les plus pertinentes et l'accompagnement adéquat
- Identifier les méthodes de conduite de projets appropriées, définir les calendriers, les étapes de mises en œuvre et les ressources adaptées
- Impliquer les différentes parties prenantes, déployer et suivre la feuille de route, l'ajuster si nécessaire dans un objectif de maitrise des risques et de performance
- Définir les plans de contrôle, apprécier leur efficacité et les faire évoluer en fonction des risques et orientations stratégiques

Contrôle

- Superviser les dispositifs de contrôle et veiller à la qualité de leur mise en œuvre dans les entités
- Promouvoir la politique de conformité auprès des entités, transmettre les bonnes pratiques et veiller à la bonne diffusion de la culture conformité dans le Groupe

SAVOIR-FAIRE	Définitions
Maîtrise de risque	 Évaluer, décrypter les comportements et stratégies à risque et définir le bon niveau de réponse pour garantir un pilotage vertueux des risques Apporter son expertise, partager les choix d'orientations et d'arbitrages et accompagner la mise en œuvre sur le terrain auprès des acteurs concernés Veiller à la rentabilité des activités, garantir le maintien des équilibres financiers et contribuer à l'amélioration des plans de traitement Véhiculer le cadre réglementaire de pilotage du risque et ses opportunités au service de la performance et de la conformité
Management transversal	 S'ouvrir à l'autre, comprendre ses rouages, valoriser sa valeur-ajoutée dans le projet et susciter l'engagement Fédérer, impliquer au plus près du besoin, engager et animer le collectif et sa diversité dans la réalisation des objectifs et la performance collective Accompagner les collaborateurs dans une dynamique d'évolution permanente, soutenir l'amélioration des pratiques professionnelles et faciliter leur appropriation Partager son savoir, ses expériences au service du terrain, transmettre les informations et veiller à leur compréhension
Management	 Fixer le cap, donner du sens, mettre la responsabilité au plus près du besoin et engager le collectif et sa diversité dans la performance collective Susciter l'intelligence collective, impulser la dynamique d'innovation et animer l'équipe autour du projet et de son évolution Entretenir une relation de confiance et de proximité, comprendre les besoins de l'équipe et leurs enjeux et apporter le soutien adéquat avec exemplarité et transparence Piloter l'organisation en fonction des enjeux, actionner les ressources et compétences adéquates, anticiper et arbitrer dans un objectif de performance opérationnelle Faire évoluer les pratiques professionnelles, identifier et révéler les talents, développer les compétences, et embarquer les collaborateurs dans une posture de remise en cause et d'évolution permanentes
Orientation client interne	 Entretenir une relation de proximité, mettre à disposition son expertise au service de son périmètre et développer son réseau professionnel S'intéresser au client et à son environnement, comprendre ses spécificités et ses enjeux, l'accompagner au plus près de ses besoins, projets et objectifs Mobiliser les moyens et compétences adaptées au contexte et apporter le soutien approprié dans un objectif de qualité de service personnalisée Se positionner au niveau de l'interlocuteur, entretenir et faire vivre une relation d'équité centrée sur la satisfaction



SAVOIRS	Compétences	Détails
	• Conformité déontologie	 Conflits d'intérêts client/salarié Corruption Faculté de signalement Listes de surveillance et d'interdiction Suivi du personnel sensible
	Conformité éthique	• Politique interne d'entrée en relation
Conformité	• Conformité LCB-FT	 Activités internationales AMLFT AMLFT expert - TACO Déclaration de soupçon Droits de communications France Maitrise des outils de pilotage des experts Outils de pilotage du réseau Procédures LCB-FT-SFI - KYC Procédures LCB-FT-SFI - KYT Réglementation et normes LCB-FT-SFI TRACFIN TRACFIN, DGFIP
	• Conformité réglementaire	 Certifications et formations réglementaires Conformité fiscale Directive MIF / RG AMF Externalisation Finance durable - ESG MICA Prestations essentielles externalisées, IOBSP Protection des investisseurs et transparence de marchés Règlement MAR Réglementation américaine Réglementation FATCA, EAI & QI RGPD Veille réglementaire Volcker, Dodd Franck Act
	Conformité salle des marchés	 Directives prospectus EMIR - Produits dérivés SFTR - opérations de financement sur titres

SAVOIRS	Compétences	Détails
	 Dispositifs tutélaires et de contrôle 	 Collecte et interprétation de data Contrôle de second niveau CINTMT Contrôle des autorités de tutelle Relations avec les autorités de tutelle Reporting Reporting interne et réglementaire
	• Gouvernance des risques et de la sécurité	 Analyse des risques Évaluation des menaces Gestion de la sécurité Politiques de gouvernance Stratégies d'atténuation
	• Risques	 Cartographie des risques Risques de marchés Risques de taux Risques opérationnels
	• Droit civil	 Clauses abusives Inexécution contractuelle Résiliation Responsabilités professionnelles Validité des contrats
Droit	• Droit des affaires	 Droit commercial Droit d'auteur Droit de la concurrence Droit de la distribution Droit de la propriété intellectuelle Droit de la protection des données Droit de l'identité de marque Droit des contrats Droit des dessins Droit des marques Droit des sociétés Gestion des contentieux RGPD

SAVOIRS	Compétences	Détails
	• Droit fiscal	 BIC Comptabilité Contrôle fiscal et contentieux fiscal Conventions internationales Directives européennes Droits d'enregistrement Droits des sociétés Droits des successions Fiscalité Fiscalité corporate Fiscalité internationale Fiscalité patrimoniale IFI IR/PV des particuliers ou des entreprises (BIC, IS, BA, BNC) IS Procédures fiscales PV Successions TVA
	• Droit international des affaires	
	• Droit pénal	Droit pénal généralDroit pénal spécialProcédure pénale
	• Droit public	 Administratif Comptable De l'environnement De l'urbanisme Des collectivités territoriales Des marchés publics Finances publiques
	• Droit social	 Contrat de travail Droit disciplinaire Droit social Gestion des instances représentatives du personnel, négociations collectives, élections professionnelles Temps de travail, repos, congés payés

SAVOIRS	Compétences	Détails
Durabilité	• Critères ESG	Critères de gouvernanceCritères environnementauxCritères sociaux
	• Enjeux sociaux et sociétaux	 Culture Diversité Égalité Handicap Inclusion Précarité Vivre ensemble
	• Environnement	 Climat Décarbonation Écologie Pollution Ressources naturelles
	• Évaluation des engagements ESG	 Indicateurs d'évaluation des pratiques responsables Management environnemental Outils et méthodologies d'évaluation des politiques et actions
	Mutualisme	 Raison d'être et valeurs Spécificités du modèle et ses axes d'évolutions Structure organisationnelle
	Politique et ambitions Groupe	Agora et vie mutualiste
	 Réglementation finance durable 	 Article 173 loi TECV Green Bond Standards Règlement Benchmark SFDR et CSRD Taxonomie européenne

SAVOIRS	Compétences	Détails
Finance	● Comptabilité analytique	 Actifs financiers et indicateurs ESG Actifs immatériels Comptabilité extra-financière Indicateurs extra-financiers Liasse fiscale Outil CALIFE Ratios de liquidité Ratios de rentabilité Ratios de solvabilité Soldes intermédiaire de gestion Structure financière Tableau de financement Tableau des flux
	• Comptabilité générale	 Budgets États comptables Outils et logiciels de comptabilité Réglementation et normes comptables Techniques comptables Techniques de comptabilité bancaire
	• Consolidation	 États financiers consolidés Intégration fiscale Obligations légales et réglementaires Techniques de consolidation
	• Économétrie	 Macroéconométrie Méthode d'économétrie Microéconométrie Modèles économétriques
	• Ingénierie financière	 Due diligence Montages de financement Structuration de la dette Structuration de la marge Structuration des performances financières
	• Investissements ESG	
	• ISR	• Indicateurs ISR

SAVOIRS	Compétences	Détails
	• Marchés financiers	 Cryptomonnaie Flux taux et changes Fonds à risque Fonds sécuritaires Marché actions Marché obligataire Marché produits dérivés Matières premières Places et cours Produits cash Produits structurés Réglementation AMF
	 Maths financières 	
	• Opérations de capital	 Corporate finance LBO M&A - techniques d'acquisition M&A - techniques de fusion Private equity Valorisation d'entreprise
	Valorisation d'entreprise	 Analyse financière boursière Financements spécialisés - syndication Financements spécialisés et produits structurés Valorisation d'entreprise
Langues	• Anglais	
Marketing et communication	Communication interne	
Middle & back office	Bureautique Pack Office	 Gestion de données - ACCES Messagerie - OUTLOOK Publication - POWERPOINT Tableur - EXCEL Traitement de texte - WORD
	• Outils et procédures de gestion	Outils de gestionProcédures de gestion
Modélisation	Modélisation informatique	 Développement de modèles informatiques Modèles de modélisation informatique

SAVOIRS	Compétences	Détails
	Modélisation mathématique	Probabilités Statistiques
	• Animation de la relation client	 Conduite d'entretien Dispositifs de communication Négociation Outil de requêtage FOCUS Outils de pilotage et de suivi clients Prospection et développement SI décisionnel
	• Offre assurance	 Assurance vie Automobile Courtage Emprunteurs IRD Prévoyance Requêtes commerciales Santé
Offre	Offre bancaire particulier	 Banque à distance Bons et comptes à terme Comptes courants Crédits à la consommation Crédits immobiliers Critères d'octroi Éléments constitutifs d'un projet immobilier Épargne bancaire Épargne logement Gamme des crédit immobiliers Gamme des crédits à la consommation Livrets d'épargne non réglementés Livrets d'épargne règlementés Moyens de paiement Outils de simulation Outils de simulation et de souscription IDCHAB Outils de simulation, de souscription IDCC Procédures d'instruction et de gestion Services bancaires aux particuliers Services liés

SAVOIRS	Compétences	Détails
	• Offre bancaire professionnel	 Crédits agri-viti Crédits aux professionnels - associations - OBNL - collectivités Financement internationaux Financements d'acquisition d'entreprises Financements du cycle d'exploitation Financements moyen et long terme Financements structurés Gestion de trésorerie Offre commerciale Outils de simulation, de souscription IDCE Procédures d'instruction et de gestion
	• Offre entreprises	 Financements d'acquisition d'entreprise Financements du cycle d'exploitation Financements internationaux Financements moyen et long terme Financements structurés Gestion de trésorerie Offre commerciale Outils de simulation, de souscription IDCE Procédures d'instruction et de gestion Start-up
	• Services bancaires	 BAS (Bank as a service) Communication bancaire Flux Franchises Lissage de crédits immobiliers Modes d'amortissement Monétique Outils de tarification TAC et de pilotage Plan de financement Regroupement de crédits Solutions de paiement Tarification des entreprises Tarification des particuliers Tarification des professionnels/agri Tarification des services Taux d'intérêt Taux d'usure Techniques de crédit

SAVOIRS	Compétences	Détails
Projet et	• Conduite de projet	 Construction et gestion de budget Gestion du changement Méthodologie de construction de projet Outils et méthodes de reporting Planification
	• Gestion de projet	 Analyse des besoins Collecte des exigences Définition du périmètre Identification des parties prenantes Priorisation des besoins
innovation	Intelligence collective	 Facilitation Outils d'animation Techniques d'animation d'ateliers d'IC
	• MOA	 Outils de suivi de la performance des dispositifs SI Décisionnel Techniques de gestion de projets MOA
	Pilotage de la transformation	 Définition / structuration de projet de transformation Gestion des parties prenantes Planification de la transformation Reporting transformation Techniques et processus de transformation
Qualité	Pilotage qualité	 Gestion de la qualité Normes et systèmes qualité Reporting qualité
	• Contrôle de gestion social	 Audit social Pilotage masse salariale Tableaux de bord sociaux
Ressources humaines	 Développement des compétences et des parcours professionnels 	 Évaluation des compétences Gestion des carrières et des mobilités Méthodologies et outils de gestion des compétences Workforce planning
	• Gestion de la formation	 Construction et budgétisation du plan de formation Dispositifs et indicateurs d'évaluation Évaluation de la formation Outils et dispositifs de gestion de la formation Plan de formation Qualité formation Reportings et gestion des data formation

SAVOIRS	Compétences	Détails
	• QVT	 Égalité professionnelle Gestion et prévention des RPS Réglementation et indicateurs Santé et bien-être au travail
	• Recrutement	 Alternance Communication de recrutement Conduite d'entretien Marque employeur Onboarding Sourcing Techniques de recrutement
	• SIRH	Outils et dispositifs de pilotage RH
	• Réglementation HSE	• Normes HSE
Sécurité	• Secours à la personne	 Consignes de sécurité N° d'urgence SST Techniques et procédures d'évacuation
	Sécurité incendie	 Alerte incendie Cheminement d'évacuation Manipulation extincteurs
SI & DATA	• Business analyse	 Connaissance des différentes offres (banque et filiales) Connaissance des données flux C/C et contrats Connaissance du SIO Connaître et comprendre les restitutions des données dans le transactionnel (SEQP, MOUV, DOCO) Statistiques descriptives, analyses bivariées Stratégie marketing et commerciale Utilisation outil et techniques de data mining
	• Data science	 Connaissance des flux et structures de données métier Data management/pré-processing Préparation de bases de données; manipulation/transformation de volumes de données importants Statistiques avancées et théorie des probabilités

SAVOIRS	Compétences	Détails
	• Expertise BI	 Connaissance du SIDU Connaître et comprendre les restitutions des données dans le transactionnel (SEQP, MOUV, DOCO) Expertise data (données contrats, flux, bilancielles, etc.) Optimisation des requêtes en langage FOCUS Outils d'extraction, environnement Vertica, référentiels (tables, codifications) Utilisation des outils d'extraction de données TIBCO WebFOCUS/InfoAssist
	• Suivi de performance	Analyses/Reporting dynamiquesSuivi des performances des ciblagesUtilisation outil de datavisualisation
	• Web Analyse	 Analyses et restitutions Analyses/Reporting dynamiques Tracking Utilisation outil de datavisualisation
Stratégie	Stratégie commerciale	 Stratégie de développement de business Stratégie de distribution Stratégie de vente
	• Stratégie d'entreprise	Stratégie de croissanceStratégie de gouvernanceStratégie d'innovation
	 Stratégie des systèmes d'information 	Stratégie dataStratégie digitaleStratégie IT
	• Stratégie financière	Politique de gestionPolitique de valorisation d'actifsPolitique d'investissement
	Stratégie juridique	Stratégie juridique
	• Stratégie marketing	 Analyses concurrentielles Plan de communication Politique de marque Positionnement produit Segmentation cible Stratégie de contenu

SAVOIRS	Compétences	Détails
	• Stratégie opérationnelle	 Politique de sécurité Stratégie achats Stratégie immobilière Stratégie qualité Stratégie supply chain
	• Stratégie RH	 Politique marque employeur Stratégie de développement humain Stratégie de learning et development Stratégie sociale
	Stratégie sociétale et environnementale	Politique environnementalePolitique sociétale

SAVOIR ETRE	Définitions
Apprendre à apprendre Capacité à rechercher et mobiliser en permanence les moyens de se développer et d'apprendre. Faire évoluer ses pratiques en fonction de ses nouveaux acquis	 J'exploite les différents processus d'apprentissage pour optimiser le développement de mes compétences Je m'engage en pratiquant et appliquant les nouvelles connaissances Je partage de nouveaux enseignements avec les autres
Assertivité Capacité à exprimer ses pensées et ses besoins sans agressivité, sans passivité, sans manipulation	 Je mets en œuvre des attitudes d'expression et d'affirmation de soi sur un mode serein J'adopte une communication non violente, un langage corporel, verbal et paraverbal facilitant l'échange dans un esprit de coopération
Être acteur du collectif Capacité à s'inscrire et à participer activement à une dynamique collective, à développer une relation de confiance avec les autres personnes de son équipe et fédérer dans un objectif commun	 J'organise un travail commun en m'appuyant sur les compétences de chacun Je sais partager des informations dans l'intérêt du groupe Je viens en appui d'un collaborateur dans le besoin
Être centré client Capacité à mettre le client externe comme interne au centre de notre attention, à être force de proposition pour répondre au mieux à ses besoins et à ses attentes au service de la performance	 Je tiens compte de l'intérêt du client dans mes décisions J'adapte ma posture en fonction de la personne en face
Être force de proposition Capacité à proposer une solution réalisable en fonction du temps, des moyens et des outils mis à disposition	 J'explique habilement comment mes propres idées et solutions peuvent faire avancer les intérêts des autres et répondent à leurs préoccupations
Être proactif Capacité à anticiper et agir de manière proactive pour atteindre un objectif ou résoudre un problème - Capacité à prendre des initiatives, à être prévoyant et à ne pas attendre que les choses se passent avant de réagir	 J'identifie les opportunités de croissance et d'expansion pour l'organisation J'élabore des plans stratégiques pour atteindre les objectifs à long terme J'établis des partenariats pour maximiser les résultats
Être responsable Capacité à utiliser les moyens à disposition pour atteindre ses objectifs, à prendre de la hauteur et à être responsable de ses choix pour améliorer la performance de son activité et avancer dans un esprit de confiance	 Je tiens compte des conséquences de mes choix et les assume Je sais me remettre en cause et accepter la critique

SAVOIR ETRE Définitions • Je suis connu pour exprimer mes opinions de façon Faire preuve de courage directe et respectueuse • Je communique ce qui doit être dit Capacité à affronter résolument les questions difficiles et • Je témoigne d'une maîtrise face aux désaccords ou aux dire ce qui doit être dit • Je me montre prêt à apprendre et à résoudre les problèmes • Je sais dire "non" et l'assume • Je trouve des solutions différentes pour résoudre des Faire preuve de flexibilité problèmes complexes • Je m'adapte facilement à de nouvelles situations de travail Capacité à s'adapter rapidement et efficacement à des • Je suis capable de travailler efficacement avec des situations changeantes ou imprévues - Capacité à remettre personnes ayant des points de vue différents en question ses propres certitudes et de trouver des • J'ai conscience d'évoluer dans un environnement solutions créatives à des problèmes complexes changeant et incertain • J'identifie et je comprends l'origine des émotions qui Faire preuve de leadership sous-tendent les réactions de l'autre que je sois impliqué ou non Capacité à guider, faire adhérer et inspirer des individus ou • Je facilite l'apprentissage en faisant réfléchir mes organisations dans le but d'atteindre certains objectifs interlocuteurs de la manière la mieux adaptée à la situation Faire preuve d'esprit critique • Je réalise une analyse documentée et poussée en vue de construire des stratégies de développement ou de mise Capacité à identifier l'ensemble des aspects d'un sujet et les examiner d'une manière critique pour formuler un point de • J'encourage l'esprit critique au sein de mon équipe vue étayé - Être poussé par le désir d'en savoir plus sur les choses, les personnes ou les évènements **Innovation** • Je fais preuve d'ouverture à l'égard de nouvelles idées et de la façon de voir les choses Capacité à sortir du cadre existant en proposant des idées nouvelles qui conviennent aux clients et/ou à l'organisation • J'emprunte une approche différente pour aborder un - Se montrer ouvert et curieux à de nouvelles tendances -Développer des moyens nouveaux ou plus performants • J'innove dans ma façon d'agir afin d'apporter d'avantage pour la réussite de l'organisation de succès à l'entreprise

SAVOIR ETRE	Définitions
Pédagogie Capacité à transmettre ses connaissances et ses expériences d'une manière structurée, cohérente et adaptée aux interlocuteurs pour leur permettre de les mettre en pratique	 J'utilise la méthode pédagogique la plus adaptée pour susciter l'envie d'apprendre auprès de mon interlocuteur J'intègre la progression pédagogique dans l'apprentissage pour rassurer et encourager Je transmets mes connaissances et compétences avec succès en levant les doutes et les craintes auprès de mon interlocuteur
Porter nos valeurs Capacité à s'inscrire dans les valeurs portées par le groupe en tant qu'entreprise à mission – diversité, inclusion, équité, exemplarité, droit à l'erreur – et à les diffuser dans ses pratiques et à ses collaborateurs	 Je vise l'exemplarité Je mets en avant les valeurs du Groupe
Savoir communiquer Capacité à écouter et comprendre - Savoir appréhender les différentes techniques de communication (écrit, oral, nonverbal), adapter sa communication et faire preuve de pédagogie	 J'utilise mes capacités à communiquer pour obtenir l'adhésion Je sais accompagner et être pédagogue Je sais impulser une dynamique