Mon Métier de Organisatrice/Organisateur





Vous animez et pilotez des missions d'optimisation et d'organisation du fonctionnement des entités et/ou des projets applicatifs ou de nouvelles technologies. Vous contribuez à leur performance en développant et rationalisant leurs processus et outils. Conseil et support au service des activités du Groupe, vous agissez dans un objectif d'amélioration de la qualité et de rentabilité du service délivré. Vous menez les diagnostics adaptés aux besoins et formalisez les réponses adéquates.

Vous coordonnez, facilitez, et harmonisez la conduite des missions. Vous assurez le lien entre les différents contributeurs et intermédiaires internes. Par votre approche et votre action, vous accompagnez les changements et veillez au respect des valeurs du Groupe dans l'exercice de vos fonctions.

VOS RESPONSABILITÉS

- Piloter un portefeuille de projets/missions et intervenir à chaque étape, de l'analyse de besoins au bilan post mise en œuvre
- Mobiliser les parties prenantes en fonction des étapes et avancer dans un objectif d'amélioration et d'efficience
- Appliquer la méthodologie de gestion de projet et utiliser les outils adaptés en accord avec le besoin de l'utilisateur final et/ou du demandeur
- Coordonner les équipes projets au sein des différentes entités, les engager dans la réussite et les accompagner
- Contribuer à l'étude initiale pour cadrer la mission ou lancer le projet
- Communiquer les états d'avancées à l'aide d'indicateurs construits aux différentes contributeurs des projets

Exemples de parcours pour y parvenir : Expérience dans les emplois liés aux études et projets. Métiers du réseau, production informatique, contrôle/audit. Bonne connaissance du groupe

- Réaliser un diagnostic détaillé et argumenté en fonction du besoin détecté
- Organiser les phases de qualification des différents projets en choisissant les contributeurs testeurs adaptés
- Faire vivre les projets et missions sur le terrain, suivre leur déploiement opérationnel et ajuster leur poursuite en fonction des tests réalisés
- Analyser les dysfonctionnements des processus et applicatifs de l'entité, comprendre son besoin et le formaliser
- Communiquer des recommandations d'améliorations et rendre compte pour aider l'entité dans sa prise de décision
- Agir en support des entités par la maintenance applicative et l'accompagnement en amont et aval de l'évolution des outils
- Identifier les mesures correctives au cours des projets et missions, et accompagner leur déploiement avec les équipes dédiées

<u>Exemples d'opportunités à partir de ce métier</u> : Pour découvrir les autres métiers, consultez la <u>Carte</u> des métiers et parcours professionnels.



LES COMPÉTENCES		
SAVOIR-FAIRE	SAVOIRS	SAVOIR-ÊTRE
Conduite de projet	Durabilité	Apprendre à apprendre
Maîtrise de risque	Langues	Assertivité
Management transversal	Modélisation	Être acteur du collectif
Orientation client interne	Projet et innovation	Être centré client
Reporting	Sécurité	Être proactif
	SI & DATA	Être responsable
	Stratégie	Faire preuve de courage
		Faire preuve de flexibilité
		Faire preuve de leadership
		Faire preuve d'esprit critique
		Porter nos valeurs
		Savoir communiquer



SAVOIR-FAIRE	Définitions
Conduite de projet	 Comprendre le besoin, le contexte et les enjeux du projet, définir le cadre et identifier les priorités avec une perspective court et moyen terme Analyser les pistes de réponses, proposer les opportunités de solutions les plus pertinentes et l'accompagnement adéquat Identifier les méthodes de conduite de projets appropriées, définir les calendriers, les étapes de mises en œuvre et les ressources adaptées Impliquer les différentes parties prenantes, déployer et suivre la feuille de route, l'ajuster si nécessaire dans un objectif de maitrise des risques et de performance
Maîtrise de risque	 Évaluer les risques et points de vigilance sur son périmètre, tenir compte des impacts financiers, formaliser les recommandations et engager les parties prenantes dans la mise en œuvre Accompagner le management et les équipes dans une gestion optimisée du risque pour sécuriser l'activité à l'échelle de l'entité Garantir la maîtrise des risques et la sécurité des données, s'assurer de la qualité et du respect des procédures interne et participer à leur élaboration ainsi qu'à leur évolution Consolider et renseigner les outils de contrôle dans une optique de veille et de suivi du bon fonctionnement de l'entité
Management transversal	 Poser les objectifs, identifier les spécialités et les moyens nécessaires et conduire la feuille de route Mobiliser l'intelligence collective dans la réalisation de la feuille de route et l'atteinte des objectifs Manifester sa curiosité, son intérêt pour l'autre, son contexte et son environnement, valoriser son rôle et sa valeur-ajoutée dans le projet Faciliter la coopération, garantir la cohésion, communiquer et engager le collectif dans l'efficience Prodiguer le conseil le plus adapté, partager son savoir et ses expériences au service du terrain et du développement des compétences
Orientation client interne	 S'intéresser à son client et ses parties prenantes, comprendre leurs objectifs et leurs enjeux et intégrer la complexité du besoin Se positionner au service du besoin, être proactif et apporter son soutien dans une logique de co-construction et de performance collective Mobiliser les moyens et ressources appropriés, mettre à disposition son expertise et animer une relation de proximité Se placer au niveau de l'interlocuteur et de ses parties prenantes, garantir la qualité du service proposé et veiller à la satisfaction client
Reporting	 Identifier les indicateurs pertinents et construire des tableaux de bord permettant un reporting éclairant Produire des reportings réguliers en veillant à la fiabilité des informations transmises Assurer la remontée d'informations, sensibiliser, alerter et aiguiller en fonction des besoins

SAVOIRS	Compétences	Détails
Durabilité	• Critères ESG	 Critères de gouvernance Critères environnementaux Critères sociaux
	• Enjeux sociaux et sociétaux	 Culture Diversité Égalité Handicap Inclusion Précarité Vivre ensemble
	• Environnement	 Climat Décarbonation Écologie Pollution Ressources naturelles
	Mutualisme	 Raison d'être et valeurs Spécificités du modèle et ses axes d'évolutions Structure organisationnelle
	Politique et ambitions Groupe	Agora et vie mutualiste
Langues	Anglais	
Modélisation	Modélisation informatique	 Développement de modèles informatiques Modèles de modélisation informatique
Projet et innovation	• Conduite de projet	 Construction et gestion de budget Gestion du changement Méthodologie de construction de projet Outils et méthodes de reporting Planification
	• Innovation	• Techniques d'idéation
	Intelligence collective	FacilitationOutils d'animationTechniques d'animation d'ateliers d'IC
	• MOA	

SAVOIRS	Compétences	Détails
	• Pilotage de la transformation	 Définition / structuration de projet de transformation Gestion des parties prenantes Planification de la transformation Reporting transformation Techniques et processus de transformation
	Réglementation HSE	• Normes HSE
Sécurité	• Secours à la personne	 Consignes de sécurité N° d'urgence SST Techniques et procédures d'évacuation
	• Sécurité des biens et des personnes	 Conditions d'accès dans les locaux Discrétion Dispositif d'urgence Dispositifs de protection Environnement de travail N° d'appel CRITEL ou PC Sécurité Vigilance VIGIPIRATE
	• Sécurité incendie	Alerte incendieCheminement d'évacuationManipulation extincteurs
SI & DATA	Business analyse	 Connaissance des différentes offres (banque et filiales) Connaissance des données flux C/C et contrats Connaissance du SIO Connaître et comprendre les restitutions des données dans le transactionnel (SEQP, MOUV, DOCO) Statistiques descriptives, analyses bivariées Stratégie marketing et commerciale Utilisation outil et techniques de data mining

SAVOIRS	Compétences	Détails
	• Data science	 Analyses/Reporting dynamiques Connaissance des données flux C/C et contrats Connaissance du SIO Connaître et comprendre les restitutions des données dans le transactionnel (SEQP, MOUV, DOCO) Data management/pré-processing Deep learning Développement de modèles prédictifs Maintenance et enrichissement des modèles dans une logique d'amélioration continue Méthode d'échantillonnage Préparation de bases de données ; manipulation/transformation de volumes de données importants Sélection de variables (prédicteurs à intégrer dans un modèle) Statistiques descriptives, analyses bivariées, arbres de décision Suivi des modèles prédictifs/ciblages data science Suivi des performances des ciblages data science Techniques avancées de machine learning Tectniques de machine learning Text mining Utilisation outil de datavisualisation Utilisation outil et techniques de data mining Veille technologique Webscraping, évolution des techniques de machine learning, etc.
	• Expertise BI	 Connaissance du SIDU Connaître et comprendre les restitutions des données dans le transactionnel (SEQP, MOUV, DOCO) Expertise data (données contrats, flux, bilancielles, etc.) Optimisation des requêtes en langage FOCUS Outils d'extraction, environnement Vertica, référentiels (tables, codifications) Utilisation des outils d'extraction de données TIBCO WebFOCUS/InfoAssist

SAVOIRS	Compétences	Détails
	• MOA	 Gestion de projets MOA outils d'alimentation des dispositifs MOA outils de suivi de la performance des dispositifs MOA SI décisionnel Pilotage projet visant à développer des outils de suivi de la performance des dispositifs Proposition d'évolutions/recensement des besoins utilisateurs (données, outils d'exploitation)/diffusion de la connaissance) Proposition d'évolutions/recensement des besoins utilisateurs/accompagnement de la MOE dans l'implémentation des améliorations
	MOA informatique	
	• Suivi de performance	Analyses/Reporting dynamiquesSuivi des performances des ciblagesUtilisation outil de datavisualisation
	• Web Analyse	 Analyses et restitutions Analyses/Reporting dynamiques Dashboarding Tracking Utilisation outil de datavisualisation
Stratégie	Stratégie commerciale	 Stratégie de développement de business Stratégie de distribution Stratégie de vente
	 Stratégie des systèmes d'information 	Stratégie dataStratégie digitaleStratégie IT
	• Stratégie financière	Politique de gestionPolitique de valorisation d'actifsPolitique d'investissement
	• Stratégie opérationnelle	 Politique de sécurité Stratégie achats Stratégie immobilière Stratégie qualité Stratégie supply chain
	• Stratégie RH	 Politique marque employeur Stratégie de développement humain Stratégie de learning et development Stratégie sociale

SAVOIRS	Compétences	Détails
	Stratégie sociétale et environnementale	Politique environnementalePolitique sociétale

SAVOIR ETRE	Définitions	
Apprendre à apprendre Capacité à rechercher et mobiliser en permanence les moyens de se développer et d'apprendre. Faire évoluer ses pratiques en fonction de ses nouveaux acquis	 J'associe les feedbacks et mes analyses personnelles afin de disposer d'une vision objective de mes forces et faiblesses et définir les méthodes les plus adaptées à mon apprentissage Je modifie les comportements que j'adopte habituellement en phase d'apprentissage 	
Assertivité Capacité à exprimer ses pensées et ses besoins sans agressivité, sans passivité, sans manipulation	 Je réagis de manière calme et assurée dans les situations difficiles pour continuer à livrer de bonnes prestations Je maîtrise mes réactions et agis avec lucidité Je formule une critique constructive 	
Être acteur du collectif Capacité à s'inscrire et à participer activement à une dynamique collective, à développer une relation de confiance avec les autres personnes de son équipe et fédérer dans un objectif commun	 J'organise un travail commun en m'appuyant sur les compétences de chacun Je sais partager des informations dans l'intérêt du groupe Je viens en appui d'un collaborateur dans le besoin 	
Être centré client Capacité à mettre le client externe comme interne au centre de notre attention, à être force de proposition pour répondre au mieux à ses besoins et à ses attentes au service de la performance	 Je suis proactif avec le client externe comme interne Je lui propose les solutions adaptées Je concilie l'intérêt du client et de l'entreprise 	
Être proactif Capacité à anticiper et agir de manière proactive pour atteindre un objectif ou résoudre un problème - Capacité à prendre des initiatives, à être prévoyant et à ne pas attendre que les choses se passent avant de réagir	 J'identifie les opportunités de croissance et d'expansion pour l'organisation J'élabore des plans stratégiques pour atteindre les objectifs à long terme J'établis des partenariats pour maximiser les résultats 	
Être responsable Capacité à utiliser les moyens à disposition pour atteindre ses objectifs, à prendre de la hauteur et à être responsable de ses choix pour améliorer la performance de son activité et avancer dans un esprit de confiance	 Je tiens compte des conséquences de mes choix et les assume Je sais me remettre en cause et accepter la critique 	
Faire preuve de courage Capacité à affronter résolument les questions difficiles et dire ce qui doit être dit	 Je fais face aux objections et accepte les défis En cas de désaccord, je canalise la situation et répond de manière appropriée 	

SAVOIR ETRE	Définitions
Faire preuve de flexibilité Capacité à s'adapter rapidement et efficacement à des situations changeantes ou imprévues - Capacité à remettre en question ses propres certitudes et de trouver des solutions créatives à des problèmes complexes	 J'anticipe les changements potentiels et prépare des plans d'actions pour y faire face Je gère efficacement les situations de tensions et de résistance au changement et trouve des solutions acceptables pour toutes les parties prenantes J'évalue les risques et les avantages des changements potentiels et prends des décisions réfléchies Je gère les paradoxes et incertitudes dans mon quotidien
Faire preuve de leadership Capacité à guider, faire adhérer et inspirer des individus ou organisations dans le but d'atteindre certains objectifs	 Je comprends les réactions de l'autre, la manière dont il agit Je me mets à la place de mon interlocuteur
Faire preuve d'esprit critique Capacité à identifier l'ensemble des aspects d'un sujet et les examiner d'une manière critique pour formuler un point de vue étayé - Être poussé par le désir d'en savoir plus sur les choses, les personnes ou les évènements	 Capacité à mobiliser ses savoirs, en autonomie, sur des opérations avancées dans un contexte complexe ou changeant Capacité d'analyse et de recherche de solutions, adaptation à des situations nouvelles
Porter nos valeurs Capacité à s'inscrire dans les valeurs portées par le groupe en tant qu'entreprise à mission – diversité, inclusion, équité, exemplarité, droit à l'erreur – et à les diffuser dans ses pratiques et à ses collaborateurs	 Je suis bienveillant et de bonne volonté dans mes pratiques et avec mes différents interlocuteurs Je véhicule les valeurs du groupe dans mes pratiques
Savoir communiquer Capacité à écouter et comprendre - Savoir appréhender les différentes techniques de communication (écrit, oral, nonverbal), adapter sa communication et faire preuve de pédagogie	 J'utilise mes capacités à communiquer pour obtenir l'adhésion Je sais accompagner et être pédagogue Je sais impulser une dynamique