Mon Métier de Auditrice/Auditeur





Partenaire des filières métiers, vous assurez un rôle essentiel au service de la performance opérationnelle et stratégique. Relais de la direction générale, vous portez la déclinaison des orientations du groupe et veillez à leur bonne application. Vous évaluez les dispositifs opérationnels et structurels des entités et accompagnez leurs parties prenantes dans l'optimisation de leurs activités..

Vous définissez les plans d'amélioration en lien avec les spécificités des entités et les engagez dans leur développement sur la base d'un contrat de confiance.

Par vos missions transversales à l'échelle du Groupe, vous représentez la raison d'être de l'entreprise, son image et ses valeurs dans les réseaux internes et externes que vous développez.

VOS RESPONSABILITÉS

- Développer les synergies de qualité avec les filières métiers et les services internes
- Recueillir les informations dans les entités, analyser leur fonctionnement et identifier des axes de progrès via des entretiens et des contrôles
- Évaluer tous les aspects attachés au respect de la réglementation, aux risques, à l'organisation, au fonctionnement et à l'activité de l'entité
- Détecter les éventuels dysfonctionnements et formuler des recommandations pour améliorer la maîtrise des opérations et les résultats de l'entité

Exemples de parcours pour y parvenir : Expérience réussie dans les métiers spécialisés complétée par d'éventuelles responsabilités dans les services support de contrôle (engagement, inspection, contrôle interne, conformité, ...)

- Faire adhérer les entités, suivre leur mise en œuvre et veiller à leur bonne application sur la durée
- Piloter les missions d'audit autour des exigences de qualité et de suivi avec les autres intervenants et entités de contrôle
- Interagir si besoin avec les sociétés du Groupe basées à l'étranger dans le cadre des missions
- Respecter la confidentialité imposée par l'activité
- Rédiger un rapport synthétique respectant des exigences rédactionnelles élevées

<u>Exemples d'opportunités à partir de ce métier</u> : Pour découvrir les autres métiers, consultez la <u>Carte</u> des métiers et parcours professionnels.



LES COMPÉTENCES		
SAVOIR-FAIRE	SAVOIRS	SAVOIR-ÊTRE
Analyse	Conformité	Apprendre à apprendre
Conduite de projet	Droit	Assertivité
Maîtrise de risque	Durabilité	Être acteur du collectif
Orientation client interne	Finance	Être centré client
Pilotage	Langues	Être proactif
Planification	Marketing et communication	Être responsable
Reporting	Middle & back office	Faire preuve de flexibilité
	Projet et innovation	Faire preuve d'esprit critique
	Qualité	Porter nos valeurs
	Ressources humaines	Savoir communiquer
	Sécurité	
	SI & DATA	
	Stratégie	



SAVOIR-FAIRE	Définitions
Analyse	 Sélectionner et croiser les sources d'informations, intégrer l'hétérogénéité, la durée de vie et la sensibilité des données, et garantir leur pertinence au service de l'analyse Prendre en compte l'environnement, ses évolutions et enjeux, mener les études et établir le diagnostic adéquat en lien avec les parties prenantes concernées Porter une approche objective des situations, élaborer les scénarii pertinents et évaluer les risques et leurs impacts avec une approche court moyen et longs termes Formaliser les conclusions et poser les arbitrages et leurs arguments dans un objectif de performance Partager les recommandations, associer les parties prenantes et faciliter la prise de décision
Conduite de projet	 Définir le périmètre, les moyens et le calendrier du projet dans un objectif d'efficacité et de qualité Poser les jalons, identifier la méthodologie et coordonner les missions avec une gestion raisonnée des ressources et des moyens Mettre en œuvre les étapes du projet, assurer leur bon déroulement et garantir la qualité des livrables jusqu'au déploiement Assurer l'interface avec les différents acteurs du projet, communiquer son avancement et partager les risques potentiels dans une dynamique de performance
Maîtrise de risque	 Évaluer les risques et points de vigilance sur son périmètre, tenir compte des impacts financiers, formaliser les recommandations et engager les parties prenantes dans la mise en œuvre Accompagner le management et les équipes dans une gestion optimisée du risque pour sécuriser l'activité à l'échelle de l'entité Garantir la maîtrise des risques et la sécurité des données, s'assurer de la qualité et du respect des procédures interne et participer à leur élaboration ainsi qu'à leur évolution Consolider et renseigner les outils de contrôle dans une optique de veille et de suivi du bon fonctionnement de l'entité
Orientation client interne	 Entretenir une relation de proximité, mettre à disposition son expertise au service de son périmètre et développer son réseau professionnel S'intéresser au client et à son environnement, comprendre ses spécificités et ses enjeux, l'accompagner au plus près de ses besoins, projets et objectifs Mobiliser les moyens et compétences adaptées au contexte et apporter le soutien approprié dans un objectif de qualité de service personnalisée Se positionner au niveau de l'interlocuteur, entretenir et faire vivre une relation d'équité centrée sur la satisfaction



SAVOIR-FAIRE	Définitions
Pilotage	 Définir la feuille de route en fonction de la stratégie et l'environnement de l'entité, conduire sa mise en œuvre opérationnelle Structurer l'organisation adéquate, mobiliser les équipes et animer l'activité au quotidien dans un objectif de qualité, de coût et de respect des délais Suivre les indicateurs, mesurer l'efficacité opérationnelle et garantir le bon déroulement de la feuille de route Anticiper les évolutions et arbitrer en fonction du besoin, des objectifs et des enjeux
Planification	 Intégrer le contexte du projet et des parties prenantes, structurer les différentes étapes et poser les jalons Répartir les missions, organiser leur mise en œuvre et garantir leur bon déroulement dans un objectif qualité/coût Anticiper et analyser les écarts, prioriser et adapter la feuille de route et garantir la bonne réalisation du projet
Reporting	 Produire des tableaux de bord pour suivre les niveaux de service, de conformité et de maitrise des risques Structurer l'information, présenter et expliquer les résultats et s'assurer de la bonne compréhension par l'ensemble des parties prenantes Garantir la fiabilité des données transmises, argumenter ses choix avec efficacité et justifier la pertinence des propositions

SAVOIRS	Compétences	Détails
	• Conformité déontologie	 Conflits d'intérêts client/salarié Corruption Faculté de signalement Listes de surveillance et d'interdiction Suivi du personnel sensible
	Conformité éthique	Politique interne d'entrée en relation
Conformité	• Conformité LCB-FT	 Activités internationales AMLFT AMLFT expert - TACO Déclaration de soupçon Droits de communications France Maitrise des outils de pilotage des experts Outils de pilotage du réseau Procédures LCB-FT-SFI - KYC Procédures LCB-FT-SFI - KYT Réglementation et normes LCB-FT-SFI TRACFIN TRACFIN, DGFIP
	• Conformité réglementaire	 Certifications et formations réglementaires Conformité fiscale Directive MIF / RG AMF Externalisation Finance durable - ESG MICA Prestations essentielles externalisées, IOBSP Protection des investisseurs et transparence de marchés Règlement MAR Réglementation américaine Réglementation FATCA, EAI & QI RGPD Veille réglementaire Volcker, Dodd Franck Act
	Conformité salle des marchés	 Directives prospectus EMIR - Produits dérivés SFTR - opérations de financement sur titres

SAVOIRS	Compétences	Détails
	 Dispositifs tutélaires et de contrôle 	 Collecte et interprétation de data Contrôle de second niveau CINTMT Contrôle des autorités de tutelle Relations avec les autorités de tutelle Reporting Reporting interne et réglementaire
	• Risques	 Cartographie des risques Risques de marchés Risques de taux Risques opérationnels
Droit	• Droit des affaires	 Droit commercial Droit d'auteur Droit de la concurrence Droit de la distribution Droit de la propriété intellectuelle Droit de la protection des données Droit de l'identité de marque Droit des contrats Droit des dessins Droit des marques Droit des sociétés Gestion des contentieux RGPD

SAVOIRS	Compétences	Détails
	• Droit fiscal	 BIC Comptabilité Contrôle fiscal et contentieux fiscal Conventions internationales Directives européennes Droits d'enregistrement Droits des sociétés Droits des successions Fiscalité Fiscalité corporate Fiscalité internationale Fiscalité patrimoniale IFI IR/PV des particuliers ou des entreprises (BIC, IS, BA, BNC) IS Procédures fiscales PV Successions TVA
	• Droit international des affaires	
	• Droit pénal	 Droit pénal général Droit pénal spécial Procédure pénale
	• Droit public	 Administratif Comptable De l'environnement De l'urbanisme Des collectivités territoriales Des marchés publics Finances publiques
	• Droit social	 Contrat de travail Droit disciplinaire Droit social Gestion des instances représentatives du personnel, négociations collectives, élections professionnelles Temps de travail, repos, congés payés

SAVOIRS	Compétences	Détails
	• Critères ESG	 Critères de gouvernance Critères environnementaux Critères sociaux
	• Enjeux sociaux et sociétaux	 Culture Diversité Égalité Handicap Inclusion Précarité Vivre ensemble
Durabilité	• Environnement	 Climat Décarbonation Écologie Pollution Ressources naturelles
	• Évaluation des engagements ESG	 Indicateurs d'évaluation des pratiques responsables Management environnemental Outils et méthodologies d'évaluation des politiques et actions
	Mutualisme	 Raison d'être et valeurs Spécificités du modèle et ses axes d'évolutions Structure organisationnelle
	• Politique et ambitions Groupe	Agora et vie mutualiste
Finance	• Comptabilité analytique	 Actifs financiers et indicateurs ESG Actifs immatériels Comptabilité extra-financière Indicateurs extra-financiers Liasse fiscale Outil CALIFE Ratios de liquidité Ratios de rentabilité Ratios de solvabilité Soldes intermédiaire de gestion Structure financière Tableau de financement Tableau des flux

SAVOIRS	Compétences	Détails
	• Comptabilité générale	 Budgets États comptables Outils et logiciels de comptabilité Réglementation et normes comptables Techniques comptables Techniques de comptabilité bancaire
	• Consolidation	 États financiers consolidés Intégration fiscale Obligations légales et réglementaires Techniques de consolidation
	• Ingénierie financière	 Due diligence Montages de financement Structuration de la dette Structuration de la marge Structuration des performances financières
	• Investissements ESG	
	• ISR	• Indicateurs ISR
	Maths financières	
	• Opérations de capital	 Corporate finance LBO M&A - techniques d'acquisition M&A - techniques de fusion Private equity Valorisation d'entreprise
	Valorisation d'entreprise	 Analyse financière boursière Financements spécialisés - syndication Financements spécialisés et produits structurés Valorisation d'entreprise
Langues	• Anglais	
Marketing et communication	Communication interne	
Middle & back office	Outils et procédures de gestion	Outils de gestionProcédures de gestion

SAVOIRS	Compétences	Détails
	• Conduite de projet	 Construction et gestion de budget Gestion du changement Méthodologie de construction de projet Outils et méthodes de reporting Planification
Droint at	• Innovation	• Techniques d'idéation
Projet et innovation	Intelligence collective	FacilitationOutils d'animationTechniques d'animation d'ateliers d'IC
	• Pilotage de la transformation	 Définition / structuration de projet de transformation Gestion des parties prenantes Planification de la transformation Reporting transformation Techniques et processus de transformation
Qualité	• Pilotage qualité	 Gestion de la qualité Normes & Systèmes Qualité Reporting qualité
Ressources humaines	• Contrôle de gestion social	 Bilan social Gestion de la masse salarial et des effectifs Indicateurs sociaux Outils et méthodologie de projection sociale Strategic Workforce Planning
	• Réglementation HSE	• Normes HSE
Sécurité	• Secours à la personne	 Consignes de sécurité N° d'urgence SST Techniques et procédures d'évacuation
	• Sécurité des biens et des personnes	 Conditions d'accès dans les locaux Discrétion Dispositif d'urgence Dispositifs de protection Environnement de travail N° d'appel CRITEL ou PC Sécurité Vigilance VIGIPIRATE
	• Sécurité incendie	Alerte incendieCheminement d'évacuationManipulation extincteurs

SAVOIRS	Compétences	Détails
	• Business analyse	 Connaissance des différentes offres (banque et filiales) Connaissance des données flux C/C et contrats Connaissance du SIO Connaître et comprendre les restitutions des données dans le transactionnel (SEQP, MOUV, DOCO) Statistiques descriptives, analyses bivariées Stratégie marketing et commerciale Utilisation outil et techniques de data mining
SI & DATA	• Data science	 Analyses/Reporting dynamiques Connaissance des données flux C/C et contrats Connaissance du SIO Connaître et comprendre les restitutions des données dans le transactionnel (SEQP, MOUV, DOCO) Data management/pré-processing Deep learning Développement de modèles prédictifs Maintenance et enrichissement des modèles dans une logique d'amélioration continue Méthode d'échantillonnage Préparation de bases de données ; manipulation/transformation de volumes de données importants Sélection de variables (prédicteurs à intégrer dans un modèle) Statistiques descriptives, analyses bivariées, arbres de décision Suivi des modèles prédictifs/ciblages data science Suivi des performances des ciblages data science Techniques avancées de machine learning Techniques de machine learning Text mining Utilisation outil de datavisualisation Utilisation outil et techniques de data mining Veille technologique Webscraping, évolution des techniques de machine learning, etc.
Stratégie	Stratégie commerciale	 Stratégie de développement de business Stratégie de distribution Stratégie de vente

SAVOIRS	Compétences	Détails
	Stratégie d'entreprise	 Stratégie de croissance Stratégie de gouvernance Stratégie d'innovation
	 Stratégie des systèmes d'information 	Stratégie dataStratégie digitaleStratégie IT
	• Stratégie financière	Politique de gestionPolitique de valorisation d'actifsPolitique d'investissement
	Stratégie juridique	Stratégie juridique
	Stratégie marketing	 Politique produit Stratégie de communication Stratégie de marque
• Stra	• Stratégie opérationnelle	 Politique de sécurité Stratégie achats Stratégie immobilière Stratégie qualité Stratégie supply chain
	• Stratégie RH	 Politique marque employeur Stratégie de développement humain Stratégie de learning et development Stratégie sociale
	Stratégie sociétale et environnementale	Politique environnementalePolitique sociétale

SAVOIR ETRE	Définitions
Apprendre à apprendre Capacité à rechercher et mobiliser en permanence les moyens de se développer et d'apprendre. Faire évoluer ses pratiques en fonction de ses nouveaux acquis	 J'associe les feedbacks et mes analyses personnelles afin de disposer d'une vision objective de mes forces et faiblesses et définir les méthodes les plus adaptées à mon apprentissage Je modifie les comportements que j'adopte habituellement en phase d'apprentissage
Assertivité Capacité à exprimer ses pensées et ses besoins sans agressivité, sans passivité, sans manipulation	 Je réagis de manière calme et assurée dans les situations difficiles pour continuer à livrer de bonnes prestations Je maîtrise mes réactions et agis avec lucidité Je formule une critique constructive
Être acteur du collectif Capacité à s'inscrire et à participer activement à une dynamique collective, à développer une relation de confiance avec les autres personnes de son équipe et fédérer dans un objectif commun	 Je sais travailler et construire avec plusieurs interlocuteurs J'adhère à un projet de groupe
Être centré client Capacité à mettre le client externe comme interne au centre de notre attention, à être force de proposition pour répondre au mieux à ses besoins et à ses attentes au service de la performance	 Je tiens compte de l'intérêt du client dans mes décisions J'adapte ma posture en fonction de la personne en face
Être proactif Capacité à anticiper et agir de manière proactive pour atteindre un objectif ou résoudre un problème - Capacité à prendre des initiatives, à être prévoyant et à ne pas attendre que les choses se passent avant de réagir	 J'identifie les opportunités de croissance et d'expansion pour l'organisation J'élabore des plans stratégiques pour atteindre les objectifs à long terme J'établis des partenariats pour maximiser les résultats
Être responsable Capacité à utiliser les moyens à disposition pour atteindre ses objectifs, à prendre de la hauteur et à être responsable de ses choix pour améliorer la performance de son activité et avancer dans un esprit de confiance	 Je tiens compte des conséquences de mes choix et les assume Je sais me remettre en cause et accepter la critique

SAVOIR ETRE	Définitions
Faire preuve de flexibilité Capacité à s'adapter rapidement et efficacement à des situations changeantes ou imprévues - Capacité à remettre en question ses propres certitudes et de trouver des solutions créatives à des problèmes complexes	 J'anticipe les changements potentiels et prépare des plans d'actions pour y faire face Je gère efficacement les situations de tensions et de résistance au changement et trouve des solutions acceptables pour toutes les parties prenantes J'évalue les risques et les avantages des changements potentiels et prends des décisions réfléchies Je gère les paradoxes et incertitudes dans mon quotidien
Faire preuve d'esprit critique Capacité à identifier l'ensemble des aspects d'un sujet et les examiner d'une manière critique pour formuler un point de vue étayé - Être poussé par le désir d'en savoir plus sur les choses, les personnes ou les évènements	 Capacité à mobiliser ses savoirs, en autonomie, sur des opérations avancées dans un contexte complexe ou changeant Capacité d'analyse et de recherche de solutions, adaptation à des situations nouvelles
Porter nos valeurs Capacité à s'inscrire dans les valeurs portées par le groupe en tant qu'entreprise à mission – diversité, inclusion, équité, exemplarité, droit à l'erreur – et à les diffuser dans ses pratiques et à ses collaborateurs	 Je suis bienveillant et de bonne volonté dans mes pratiques et avec mes différents interlocuteurs Je véhicule les valeurs du groupe dans mes pratiques
Savoir communiquer Capacité à écouter et comprendre - Savoir appréhender les différentes techniques de communication (écrit, oral, nonverbal), adapter sa communication et faire preuve de pédagogie	 Je sais faire preuve d'empathie Je m'adapte à mon interlocuteur Je choisis le canal de communication pertinent